

Opstap naar registerdirecteur

Opleiding tot startbekwaam schoolleider in het primair onderwijs

De toekomstige schoolleider maakt op een actieve manier kennis met de belangrijkste domeinen van het vak. Leiderschap staat in het middelpunt van de belangstelling. Professionele onderwijsorganisaties vragen duidelijke organisatie en besturingsstructuren, effectief management en een open, lerende cultuur waarin leerlingen en medewerkers kunnen groeien en bloeien. Een effectief schoolleider houdt zijn zaken goed op orde, durft te delegeren en te controleren en is in staat een onderwijskundige visie te ontwikkelen en uit te dragen. De opleiding staat open voor startende directeuren basisonderwijs. Bovendien kan de ervaren leerkracht of adjunct-directeur, die de functie van schoolleider ambieert, aan de opleiding deelnemen. De Nederlandse Schoolleiders Academie (NSA) heeft een beroepsstandaard en competentieprofiel voor schoolleiders opgesteld. Deze vormen mede de basis voor de opleiding tot schoolleider van SONedutrainning. Elke cursist krijgt tijdens de studie een eigen account bij de NSA. Dit is een eerste opstap om u te laten registreren als registerdirecteur. Deze opleiding is door de NSA beoordeeld met een uiltje.

De opleiding duurt 2 jaar, elk jaar is afzonderlijk te volgen. Het basisjaar bestaat uit 14 bijeenkomsten, verdeeld over 3 modules. Tussen de modules door volgt u een training over begeleiden en coachen en een training over vergaderen. Het topjaar bestaat uit 12 bijeenkomsten, verdeeld over 3 modules en wordt afgesloten met een presentatiedag. Elke module wordt afgesloten met een eindopdracht die beoordeeld wordt door de docent. Naast de bijeenkomsten vraagt het opleidingstraject zelfstudie van u: het lezen van achtergronden, het uitvoeren van opdrachten in uw schoolpraktijk, het afstemmen met het maatje, het leren van elkaar in intervisiegroepen. U houdt uw ontwikkeling bij door een competentieoverzicht in te vullen en verzamelt uw bewijslast in een portfolio. Aan het eind van elke module reflecteert u op uw leerontwikkeling in een digitaal portfolio (waarin ook de eindopdracht is opgenomen) die per mail wordt toegezonden aan de docent.

Uitgangspunten en werkvormen

Het leermodel voor deze opleiding is gebaseerd op een aantal principes:

- actief leren door volwassenen;
- leren met en van elkaar;
- sterke koppeling van theorie en praktijk;
- reflectie op het eigen werkconcept van de cursist;
- werken aan de eigen ontwikkeling door middel van POP en portfolio.

Moduleoverzicht

Module 1

De persoon van de schoolleider 3 dagen

- de beroepsstandaard van de NSA;
- competenties van de schoolleider;
- persoonlijk leiderschap;
- portfolio en het leermodel van de opleiding.

Training

Vergaderen 2 dagen

1. voorbereiden
2. voorzitten

Module 2

Onderwijskundig leiderschap 1 4 dagen

- uw taken als onderwijskundig leider;
- de visie en de missie van de school;
- het belang van kwaliteitszorg;
- de relatie tussen visie/missie en de doelen van de school.

Module 3

Personeelsbeleid 3 dagen

- sterkte-zwakteanalyse;
- professionaliseringbeleid;
- coachen van collega's;
- opzetten van een kader voor integraal personeelsbeleid.

Training

Gespreksvaardigheden 2 dagen

- gesprekken met ouders;
- slecht nieuws- en corrigerende gesprekken;
- functioneringsgesprekken.

Topopleiding

Module 4

Financieel en materieel beleid 3 dagen

- budgetteren;
- opstellen van meerjarenonderhoudsplannen.
- huisvesting in het onderwijs: o.a. kulturhus en brede school

Module 5

Strategisch beleid 4 dagen

- strategische beleidsvorming;
- opstellen van beleidsplannen;
- kwaliteitszorg en kwaliteitsbeleid;
- modellen en instrumenten voor kwaliteitszorg;
- externe en interne factoren;
- SWOT-analyse, jaarplan, jaarverslag;
- het vormgeven van de PR voor uw eigen school

Module 6

Onderwijskundig leiderschap 2

4 dagen

- kerndoelen, onderwijsaanbod en toetsing;
- opbrengstgericht leiderschap
- veranderingsstrategieën en interventies;
- de schoolleider en de onderwijskwaliteit.

Afsluiting

Presentatiedag

1 dag

De opleiding wordt afgesloten met het diploma startbekwaam schoolleider.

Competentie

U werkt vanuit een competentiematrix aan uw eigen ontwikkeling.

Studiebelasting

Module	Aantal bijeenkomsten	Contactgebonden uren	Intervisie	Zelfstudie*
Basisopleiding				
De persoon van de schoolleider	3	19,5	4	30
Training vergaderen en coachen	2	13	4	25
Onderwijskundig leiderschap	4	26	8	40
Personeelsbeleid	3	19,5	4	30
Training gespreksvaardigheden	2	13	4	25
Totaal eerste jaar	14 dagen	91 uur	24 uur	150 uur
Totale studiebelasting eerste jaar = 265uur				
Topopleiding				
Financieel en materiaal beleid	3	19,5	8	30
Strategisch beleid	4	26	8	40
Onderwijskundig leiderschap 2	4	26	12	40
Presentatiedag	1	6,5	4	20
Totaal tweede jaar	12 dagen	78 uur	32 uur	130 uur
Totale studiebelasting tweede jaar = 240 uur.				
Totale studiebelasting opleiding startbekwaam schoolleider = 505 uur, gelijk aan 18 ECT's				

* zelfstudie: literatuurstudie, voorbereiding, uitvoeren (praktijk)opdrachten, intervisiebijeenkomsten, eindopdrachten

Literatuur basisjaar

- Werken aan leiderschap, Anita Bulet, ISBN 9076.1910.903, AVS (2003)
- De schoolleider als leraar, E. Verbiest, ISBN 9014.0688.24, Fontys (2000)
- Personeelsbeleid in de juiste versnelling, L. Dingemans, CPS (2009)
- Actief personeelsbeleid: handboek voor leiders, Van Drunen, R en I van Allemeersch, ISBN 9789065085900, CPS (2008)

Literatuur topjaar

- Sturen met geld, M. Verbart, ISBN 9076191131, AVS
- Strategische beleidsvoering voor non-profit organisaties, Cees van Zoest, ISBN 90.2441.651.5, Nelissen (2003)
- Anders kijken, N. Lagerweij en J. Lagerweij-Voogt, ISBN 907.89044114577, Garant 3-e druk (2007)

Er komen mogelijk nog aanvullingen op deze literatuurlijst. Deze aanvullingen zullen eventueel tijdens de eerste bijeenkomst worden meegedeeld.

Prijs voor eerste cursusjaar

€ 2725,-, cursusmateriaal € 105,-, verplichte literatuur € 120,-

Lesplaatsen en tijden

Basisjaar

Utrecht, donderdagen van 14.00 - 20.30 uur

Zwolle, woensdagen van 14.00 - 20.30 uur

Voor wie?

- startende schoolleiders
- leerkrachten met leidinggevende taken

Inschrijven

Bij inschrijving dient u een kopie van uw diploma HBO-opleiding mee te sturen.

U kunt een lerarenbeurs aanvragen voor het bekostigen van de opleiding (korte opleiding, één jaar) (www.ib-groep.nl)